

Nexos entre la abogacía  
y la política en Latinoamérica

---

Liderando el cambio:  
colaboración sostenible entre  
Gonzalez Calvillo y la IASE

---

Garrigues hace historia en la UE

## Experiencias en la Marval HR Conference

---

Entrevista con el socio de la práctica laboral, Guillermo Osorio,  
sobre el evento enfocado al derecho laboral argentino, organizado por Marval O'Farrell Mairal

BRAZIL SPECIAL

Departamento jurídico:  
peça-chave nas empresas



# Editorial

## INTERSECCIONES

En un fuerte año electoral en la región, exploramos la fascinante dinámica entre el campo político y el de la abogacía, donde en esta edición examinamos si los abogados se destacan como líderes políticos en nuestros países.

Dedicamos un artículo especial a este último tema, en el que destacamos casos emblemáticos de abogados que han ocupado la presidencia en los últimos 20 años, que ofrece una visión sobre cómo su formación legal ha moldeado sus enfoques políticos y sus impactos en la política regional.

Sin embargo, la relevancia del año electoral no se limita a nuestras páginas. Es un momento crucial en la historia de nuestros países, donde las decisiones que se tomen tendrán un impacto duradero en el futuro de nuestra sociedad. En este contexto, es más importante que nunca reflexionar sobre el papel de nuestros líderes y cómo su formación y experiencia pueden influir en el rumbo de la región.

Además presentamos nuestras habituales secciones On the move y On the web, con los fichajes más relevantes de los últimos meses, así como importantes transacciones internacionales que implicaron un arduo trabajo legal.

También destacamos la primera edición de la Marval HR Conference, un foro que abordó los temas más significativos en el mundo del derecho laboral en Argentina. Entrevistamos al socio de la firma y líder de la práctica laboral, Guillermo Osorio, quien nos compartió un poco de su trayectoria, así como su experiencia e importancia del evento.

Viajamos a México para conocer más sobre la alianza de Gonzalez Calvillo y la rama mexicana de la Asociación Internacional para la Economía Sostenible (IASE), la cual busca promover prácticas sostenibles y fomentar el desarrollo económico que se alinea con la responsabilidad ambiental.

Desmenuzamos a detalle el equipo de trabajo en la práctica Latinoamericana de Arnold & Porter, la cual, desde Estados Unidos, cuenta con una visión impecable de la región. Carlos Lobo, Gregory Harrington y Chris Willot hablan desde su conocimiento sobre los desafíos a los que se enfrentan diariamente a cargo de esta área primordial en su despacho.

Continuamos con nuestra colaboración con la World Compliance Association e InLaw Alliance of Firms, pues aprendimos más sobre el uso del compliance en México y contamos con una entrevista realizada a Diego Cabezuela presidente InLaw Alliance, con ocasión de su Asamblea anual que se llevará a cabo el próximo 20 de junio.

Por último, pero no menos importante, presentamos dos valiosos artículos de la revista ibérica del grupo Iberian Lawyer. 



PAOLA HERNÁNDEZ

## Liderando el cambio: colaboración sostenible entre Gonzalez Calvillo y la IASE

La colaboración visionaria entre GC y la rama mexicana de la Asociación Internacional para la Economía Sostenible (IASE) marca un hito importante en el panorama legal y empresarial. Su objetivo: promover prácticas sostenibles y fomentar el desarrollo económico que se alinea con la responsabilidad ambiental.

The Latin American Lawyer indaga sobre los detalles de esta colaboración en pro de un futuro más sostenible, a través de las palabras de la consejera Paola Hernández.

por giselle estrada ramírez

**«Nuestro enfoque es proactivo y práctico. Conocemos los temas de mayor impacto y preocupación en las principales industrias, así que detectamos en forma oportuna, ya sea la necesidad de regular algún tema o bien una regulación que pretenda abordar alguna cuestión relevante y avisamos a nuestros clientes»**

En la actualidad, la sostenibilidad se ha convertido en una piedra angular para el progreso económico y social, y las alianzas innovadoras son clave para impulsar un cambio significativo en estos temas.

Debido a ello, The Latin American Lawyer destaca la asociación entre Gonzalez Calvillo y la rama mexicana de la Asociación Internacional para la Economía Sostenible (IASE México).

A través de la educación, el fomento de prácticas empresariales sostenibles y la promoción de un marco jurídico para la sostenibilidad, esta alianza tiene como objetivo trazar un nuevo camino hacia un futuro más equitativo y próspero.

Conversamos con la consejera de GC, Paola Hernández, quien nos compartió la visión de la firma frente a esta importante alianza en pro de la sostenibilidad empresarial.

**Paola, felicidades por concretar esta importante unión. Antes que nada ¿Cómo está compuesto el equipo que trabajará en conjunto con la IASE, o de qué manera se organizarán para cumplir sus objetivos en conjunto?**

Muchas gracias. En principio, yo soy la encargada de conformar dentro de GC el equipo que atenderá el requerimiento con IASE en cada caso. Dentro de IASE, Rodrigo Manrique es el encargado de realizar tal función.

**¿Cuál es el papel específico que esta alianza jugará en la promoción de prácticas sostenibles y el desarrollo económico responsable? ¿Qué tipo de proyectos o iniciativas esperan abordar?**

Tenemos contemplado, además de la elaboración de la actualización del módulo ESG en México dentro de la certificación ESG impartida por IASE, la realización de eventos, incluyendo webinars, reuniones, etc.

## **SOBRE GONZALEZ CALVILLO**

**gonzalez calvillo**

meet new standards

Durante casi cuatro décadas, González Calvillo ha desafiado los estándares y reinventado el modelo de firma “full-service” con un enfoque orientado a la solución de todo tipo de asuntos, evolucionando la práctica del derecho en México. La firma está impulsada por el compromiso de hacer las cosas de manera diferente, teniendo un conocimiento profundo del ecosistema legal mexicano, y su estrecha interacción con el entorno empresarial globalizado de hoy. Es así como más de 150 personas, entre socios, consejeros, asociados y administrativos, son los responsables de hacer de González Calvillo una de las firmas de abogados líderes en México. Sus servicios están diseñados para ayudar a los clientes a resolver sus problemas legales más complejos y desafiantes, encontrando la mejor solución para cada caso. Al entender la cultura y estrategia de negocios de los clientes, González Calvillo establece una alianza estrecha y estratégica que les permite lograr más.

«Nuestros valores son acordes con los principios ambientales internacionales y siempre están enfocados en el cumplimiento y la ética y responsabilidad de las empresas a las cuales asesoramos»



Estaremos abordando temas en materia de Sostenibilidad y de ESG

**Dicho esto, ¿cómo se medirá el éxito de estos proyectos?**

Estamos aún trabajando en esta definición.

**¿Qué desafíos legales anticipan en la implementación de prácticas empresariales sostenibles y cómo planean abordarlos?**

Por la etapa en la que se encuentra México, el cambio de gobierno federal y locales es uno de

ellos. Sin embargo, lo atenderemos a través de cámaras empresariales, ya que tenemos muy buena relación con los mismos.

**¿Cuál es el enfoque de la firma para asesorar a las empresas en cumplimiento de la normativa medioambiental y cómo se diferenciará con esta nueva alianza? ¿Cuáles son los valores que guían este movimiento y cómo se alinean con los valores de GC?**

Nuestro enfoque es proactivo y práctico. Conocemos los temas de mayor impacto y

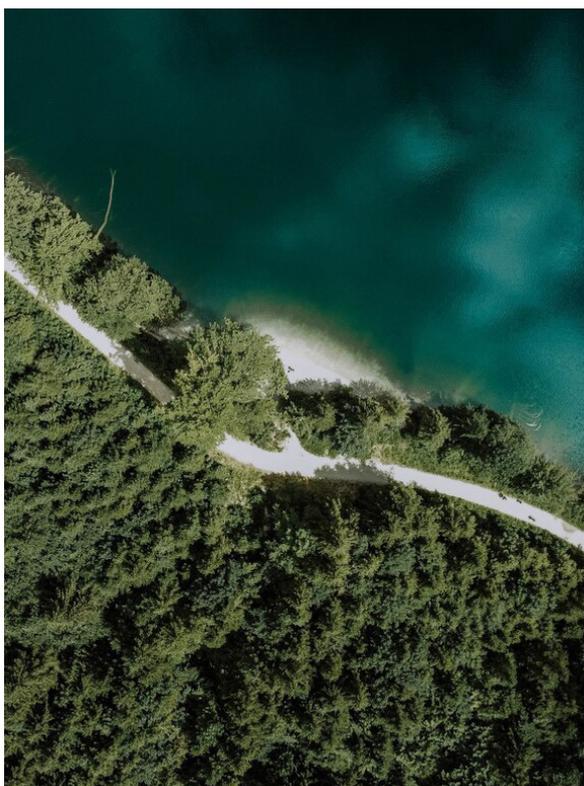
## **SOBRE PAOLA HERNÁNDEZ VILLALVAZO**

Paola tiene más de 31 años de práctica profesional tanto en el sector privado como público en temas relacionados con el sector industrial. Los últimos 20 años trabajó en la división minera de Grupo México (Americas Mining Corporation -AMC-) la empresa mexicana más grande dentro del sector minero.

Su dominio legal y técnico la llevaron a ser nombrada uno de los cinco representantes de México en el Comité Consultivo Público Conjunto de la Comisión de Cooperación Ambiental de América del Norte (TLCAN) del 2018 al 2020, organismo que asesora a la Comisión en múltiples temas relacionados con el Acuerdo Paralelo en materia Ambiental. En AMC, Paola creó e implementó la función de Cumplimiento en México, Perú, los Estados Unidos y España. Esta experiencia implicó también la revisión y asesoría interna en el tema de gobernanza.

Paola tiene una Licenciatura en Derecho por parte de la Universidad Iberoamericana en la Ciudad de México, una Maestría en Derecho Ambiental por la Universidad del País Vasco, la Certificación como Oficial de Cumplimiento de la World Compliance Association y el grado de Especialidad en Cumplimiento por la Universidad Miguel de Cervantes en España, así como dos cursos de posgrado en Negociaciones en la Universidad de Leyes de Harvard en Boston, Massachusetts.

**«Los Consejeros formamos parte de Colegios de Abogados y Cámara Industriales. Asimismo, tenemos alianzas con ONGs serias que trabajan en alcanzar con la industria la sostenibilidad. Buscamos también siempre una interlocución abierta, transparente y proactiva con las autoridades»**



preocupación en las principales industrias, así que detectamos en forma oportuna, ya sea la necesidad de regular algún tema o bien una regulación que pretenda abordar alguna cuestión relevante y avisamos a nuestros clientes. Así mismo, elaboramos para ellos análisis sobre los proyectos de iniciativas e incluso los comentamos en foros de especialización. También, apoyamos a nuestros clientes en la implementación de la nueva normativa y finalmente, si es necesario, los apoyamos en litigios estratégicos.

Nuestros valores son acordes con los principios ambientales internacionales y siempre están enfocados en el cumplimiento y la ética y responsabilidad de las empresas a las cuales asesoramos.

**Ya sea en este momento o en el futuro, ¿cómo colaboran con otras partes interesadas, como gobiernos, organizaciones no gubernamentales y la sociedad civil, en la promoción de la sostenibilidad empresarial?**

Los Consejeros formamos parte de Colegios de Abogados y Cámara Industriales. Asimismo, tenemos alianzas con ONGs serias que trabajan en alcanzar con la industria la sostenibilidad. Buscamos también siempre una interlocución abierta, transparente y proactiva con las autoridades.

**¿Qué recursos adicionales o capacitación se proporcionarán a los abogados del despacho para apoyar su trabajo en proyectos relacionados con la sostenibilidad? ¿Cómo**

## SOBRE IASE MÉXICO

Con el apoyo de las organizaciones *International Sustainable Business* e *International Sustainable Finance*, es la primera y única asociación que certifica los conocimientos y competencias en criterios ASG (medio ambiente, social y gobernanza) de profesionales con visión holística, integral e internacional desde su origen. Basada en Londres, actualmente tiene presencia en más de 40 países y tiene miles de profesionales certificados en todo el mundo.

### **pueden los abogados de la firma contribuir para proponer y ejecutar nuevas ideas o proyectos relacionados con la sostenibilidad?**

Los abogados que trabajan en GC reciben capacitación continua, necesaria para atender los temas innovadores que tenemos en la firma. En GC creemos en la necesidad de contar con equipos multidisciplinarios, así como tener en cuenta opiniones diversas, mismas que integramos en los asuntos, según se requiera.

### **¿Qué oportunidades de desarrollo profesional y crecimiento ofrece esta alianza para los abogados de la firma que estén interesados en trabajar en el campo de la sostenibilidad?**

Mayor especialización y capacitación.

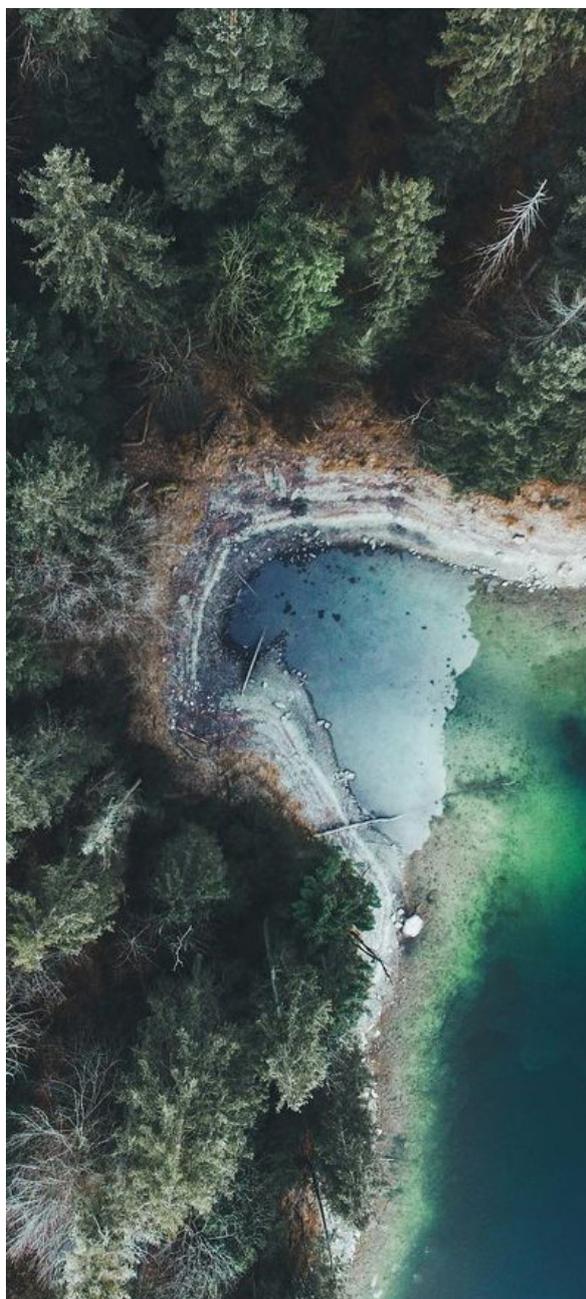
### **Si es posible contar detalles, ¿Ya están en proceso de llevar a cabo algún proyecto?**

El 26 de abril realizamos el primer webinar conjunto que tenía por objeto generar consciencia de la relevancia del tema ESG desde los Consejeros Independientes en las empresas.

### **Por último ¿cuál es la importancia de contar con este tipo de alianzas estratégicas? ¿Cómo inspirarían a otras firmas a dar este tipo de pasos?**

IASE acerca a GC a personas que tienen un interés en el tema de Sostenibilidad y de ESG. De igual modo, los clientes de GC acercan a IASE a personas que ya tienen asuntos ESG y que no tenían clara la importancia de contar con una certificación.

Tanto GC como IASE impulsan el tema de Sostenibilidad y de ESG en la agenda nacional y con distintos actores. 🌱





# THE LATIN AMERICAN LAWYER

## THE DIGITAL AND FREE MAGAZINE

DEDICATED TO THE LATIN AMERICAN  
BUSINESS COMMUNITY

### Every issue includes:

- Interviews with lawyers, in-house counsel, tax experts
- Business sector studies
- Post-awards reports
- Video interviews

### Follow us on



Search for The Latin American Lawyer  
or IBL Library on



### N 37 | Mayo 2024

#### Directora

ilaria.jaquinta@iberianlegalgroup.com

#### Redactores

giselle.estrada@iberianlegalgroup.com  
amanda.medeiros@iberianlegalgroup.com

#### Jefe de Redacción del Grupo

nicola.dimolfetta@lcpublishinggroup.com

#### Jefe de Administración

carlos.donaire@iberianlegalgroup.com

#### Diseñadores Gráfico

francesco.inchingolo@lcpublishinggroup.com  
andrea.cardinale@lcpublishinggroup.com  
riccardo.sisti@lcpublishinggroup.com

#### Gerente Internacional de Proyectos y Conferencias

anna.palazzo@iberianlegalgroup.com

#### CEO

aldo.scaringella@iberianlegalgroup.com

#### Group Communication and Business Development Director

helene.thiery@lcpublishinggroup.com

#### General Manager and Group HR Director

stefania.bonfanti@lcpublishinggroup.com

#### Group CFO

valentina.pozzi@lcpublishinggroup.com

#### Marketing & Sales Manager

chiara.seghi@lcpublishinggroup.com

#### Account Coordinator for Spain & Portugal

vincenzo.corrado@iberianlegalgroup.com

#### Account Executive for Brazil & LATAM

amanda.castro@iberianlegalgroup.com

#### Events Coordinator

ilaria.guzzi@lcpublishinggroup.com

#### Editor

Registered office:  
C/ Manuel Silvela, 8  
1º Dcha  
28010 Madrid  
T: +34 91 563 3691  
info@iberianlawyer.com  
www.iberianlawyer.com  
www.thelatinamericanlawyer.com

The publisher and authors are not responsible for the results of any actions (or lack thereof) taken on the basis of information in this publication. Readers should obtain advice from a qualified professional when dealing with specific situations. Iberian Lawyer is published 12 times a year by Iberian Legal Group SL.

© Iberian Legal Group SL 2020 - January 2022  
Copyright applies. For licensed photocopying, please contact info@iberianlegalgroup.com

#### Legal Deposit

M-5664-2009

info@iberianlegalgroup.com